

PM 05076

## Wer an die Zukunft denkt - Website KS

*The better Ideas...*  
**Putzmeister**

- qualitativ ? - innovativ ? - leistungsbereit ? - flexibel ? - kompetent ? - Werte bewusst ? -

Stand: 050526ks>060719ks>071211ks>071215ks>080101

Stammdatei: P:\ALLE\Personal\PRSMITTLG\2005\

PM-05076-Wer-an-die-Zukunft\PM-05076-Wer-an-die-Zukunft.doc

Ergänzung zum 080115 zur Einfügung in dieser Website:

<http://www.karl-schlecht.de/ks/default.htm>

(PM 05076)

## Wer an die Zukunft denkt, hat Sinn und Zweck fürs Leben

Sehr geehrte Freunde und Besucher dieser Website,

### Putzmeister als Stiftungs- Unternehmen

Als Gründer und bisheriger Eigentümer der [Putzmeister-AG](#) habe ich Ende 1998 zur Sicherung nachhaltiger Unternehmens- Kontinuität der inzwischen global erfolgreichen Firmenfamilie alle Anteile in zwei überwiegend gemeinnützige Stiftungen [KSG](#) und [KSF](#) eingebracht. Den gesetzlichen Regeln folgend wurde zur Sicherung der vollen Gemeinnützigkeit der KSG die PM-Firmengruppe ergänzt durch Gründung der **Putzmeister Holding GmbH (PMH)**. Sie hält alle Anteile der Putzmeister AG und gehört zu 99 % der gemeinnützigen KSG. Andererseits verfügt sie nur über 10% Stimmrechte. Die unternehmerisch entscheidende Mehrheit mit 90 % Stimmrechten liegt bei der Familienstiftung KSF obwohl sie nur 1% Anteile der PMH hält.

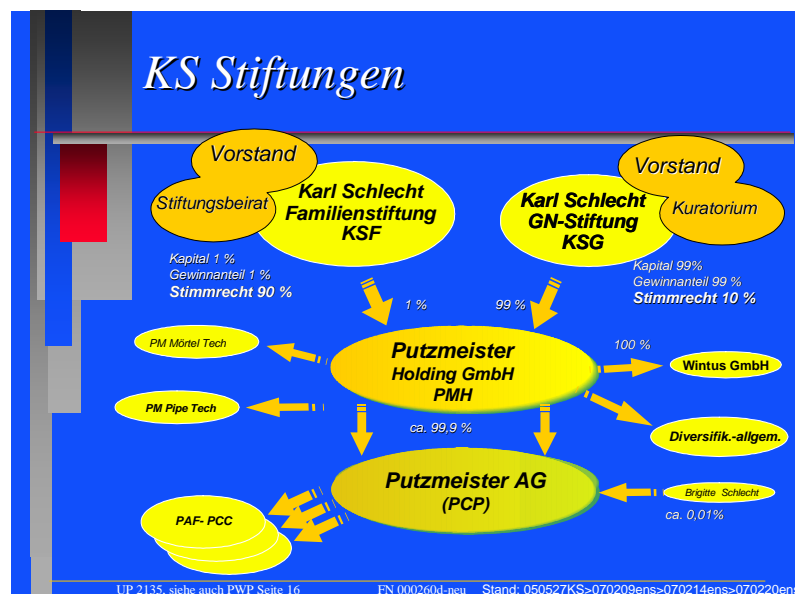


Mit einem Stammkapital von 40 Mio. EUR (derzeit ca. 53,56 Mio. US \$) ist inzwischen die PMH als Management – Holding das Zentrum der PM-Firmenfamilie mit weltweit bald 4000 Menschen. Sie wird wie bei Familiengesellschaften von der KSF als Eigentümer betreut im Sinne der Leitlinien des Putzmeister World Books (\*vertraulich im Extranet).

Seit meiner Firmengründung 1958 ist Putzmeister in jetzt 50 verlustfreien Jahren aus eigener Kraft kontinuierlich und solide gewachsen mit 50% Eigenkapital in der Gruppe. In 2007 erwirtschafteten 3700 Firmenangehörige einen konsolidierten Umsatz von € 1 050 000.- Mio. (ca 1.5 Billion US \$).

Diesen für viele beeindruckend erfolgreichen und für alle Stakeholder guten Weg fortzusetzen ist die entscheidende strategische Herausforderung für alle, die bei uns gewissenhaft Verantwortung tragen – vor allem für mich als Unternehmensgründer.

### Warum die Stiftungen?



1. Ist es wahr? Bin ich aufrichtig? 2. Ist es fair? 3. Wird es Freundschaft und guten Willen fördern? 4. Wird es dem Wohl aller Beteiligten dienen?

Putzmeister • Postfach 2152 • D-72629 Aichtal • Tel. (07127)599-0 • Telefax (07127)599-520

Nr.: 05076  
No.:

Ersatz für:  
Subst. for:

Gruppen-Nr.:  
Group No.:

Verfasser: KS  
Ref.:

Dat.: 2008-07-15/

Wichtiger Grund zu meiner - entgegen der Meinung aller Berater – vollen Übertragung der PM Anteile auf eine gemeinnützige Stiftung aus bei Überschreitung meines 65. Lebensjahres war zunächst **nachhaltigere Sicherung und langfristige Kontinuität meines Lebenswerkes** mit Ausschaltung von denkbaren Familien und Erbschafts- Zwistigkeiten.

Zugleich soll dies die **Vertrauensbasis** unserer Kunden und unserer Firmenangehörigen für Putzmeister nachhaltig stärken und sichern zu helfen.

Meine Entscheidung ist darüberhinaus Ausdruck **persönlicher Dankbarkeit** für das mir im - auch künftig arbeitsreichen - Berufsleben zugefallene große Geschenk. Es konnte nur gedeihen im Rahmen unseres außergewöhnlich guten staatlichen und gesellschaftlichen Umfeldes. Die offene und friedlicher gewordene Welt der letzten Jahrzehnte hat uns dazu hin früher ungeahnte Chancen eröffnet.

Weiter soll die volle Übertragung aller Aktien zu **gemeinnützigen** Zwecken Zeugnis geben von meiner Freude und Befriedigung darüber, dass wir im harten globalen Wettbewerb für unsere Gesellschaft und die uns anvertrauten Menschen immer wieder neue Werte schaffen können. Damit verbinde ich die Überzeugung, dass wir durch die uns im globalen Wettbewerb gebotenen Chancen mit Disziplin zu traditionellen Tugenden alle immer wieder über uns hinaus wachsen, an neuen Herausforderungen lernen und so immer besser werden können.

Deshalb ist es mir in meiner neuen Rolle als Stifter - Unternehmer ein persönliches Anliegen, zur Bereicherung meiner späten Jahre aus den mir zugefallenen materiellen Werten vieles zurückzugeben an unsere Gemeinschaft. Aus der Verzinsung des € 15 Mio. Stiftungsfonds möchte ich in 3 wesentlichen Projekten besonders viele unserer großartigen jungen Menschen fördern und stärken helfen. Sie sollen traditionellen menschlichen Werten folgend Gleiches und mehr als ich in ihrem Leben schaffen können und sich freuen lernen beim

***Dienen, Bessern, Werte schaffen*** - damit **alle** gewinnen.

**Zweck der KSG** ist gemäß deren Satzung die Förderung von Wissenschaft und Forschung auf dem Gebiet des technischen Ingenieurwesens und des beruflichen Lernens. Dies gilt insbesondere der Förderung jener Faktoren bei unseren Firmenangehörigen wie auch in der Gesellschaft, die Putzmeister im Laufe der letzten 40 Jahre erfolgreich werden ließen. Vorrangig sind dies **mittelständisches Entrepreneurship** und **qualifiziertes Lernen** auf Basis traditioneller menschlicher Prinzipien. Gezielt wird hier am Beispiel von Putzmeister und vergleichbaren Unternehmen insbesondere auf ein praxisnahes Fühlen und Streben junger Menschen für gutes unternehmerisches Verhalten – weniger auf die eigentliche Unternehmensgründung, die jeder gute Handwerker beherrscht.

Solch berufsbegleitendes Lernen soll intern gefördert werden durch die - auch zunehmend mit gemeinnützigen Mitteln wirkende - [PM - Firmenakademie](#) und deren partnerschaftliche Kooperation mit der nahe gelegenen [Universität Hohenheim](#). Dafür hat die KSG einen [Lehrstuhl "Entrepreneurship" \(SEH\)](#) gestiftet mit Schwerpunkt Lernunternehmen, Intrapreneurship und einer auf traditionellen menschlichen Prinzipien gründenden Business Humanity.

Als Erfolgsfaktoren sollen menschliche Werte und Tugenden dabei besonderes Gewicht erhalten im Sinne der vertrauensbildenden und für alle Firmenangehörigen verpflichtenden **Vierfragenprobe**:

***Ist es wahr- Bin ich ehrlich?  
Ist es fair für alle Beteiligten?  
Wird es Freundschaft und guten Willen fördern?  
Wird es dem Wohl aller Beteiligten dienen?***

**Umwelt – Orientierung**

2001 hat die PM Holding die [Wintus GmbH](#) gegründet um dem 2001 durch die KSG gestifteten Lehrstuhls „Windenergie“ an der Universität Stuttgart eine gewerbliche Plattform zu bieten als quasi dessen „An- Institut“. Nachdem diese nicht erwartungsgemäß genutzt wurde ist WINTUS seit dem 1. Jan 2008 von vom Lehrstuhl und der PMH gelöst und in mein Privateigentum übergeführt. Dort werden künftig die an guten Standorten (Erzgebirge CZ [Windenergie s.r.o.](#) ) geplanten Windparks entwickelt und neben privaten Mitteln auch Stiftungskapital der KSG in **Windkraft und Photovoltaik** investiert.

Parallel zu Ertragsgedanken wird hiermit auch ein gesellschaftlich erwünschter Beitrag zu sauberer Umwelt und Nutzung der uns unbegrenzt geschenkten natürlichen Energien geleistet.

Die [Windwin KG](#) mit einem Großteil der dort seit 1999 investierten Windanlagen wurden zum Ende 2007 an die in Echterdingen ansässige NATENCO verkauft.

## Wie weiter?

### Putzmeister AG in GmbH rückgewandelt

Nach Entfall der für den 1995 geplanten Börsengang gewählte AG- Rechtsform ist diese mit Stiftungsgründung 1998 nicht mehr passend. Im Vollbesitz der Stiftungen **mit nur einem** Gesellschafter wurde in 2007 der lang gehegte Gedanke verwirklicht und aus Anlass der zukunftsorientierten Umstrukturierung PMO 2008 die seitherige PM – AG zum 1 Januar 2008 wieder rück - gewandelt in die GmbH Rechtsform mit dem Firmennamen „**Putzmeister Concrete Pumps GmbH.**

### Persönlich

Zu meinen Lebzeiten konzentriere ich mich planmäßig ab dem in 2007 überschrittenen **Lebensalter von 75** auf die Leitung der **Karl Schlecht Familienstiftung KSF**, die mit 90% der Stimmrechte das Geschehen in der PM – Firmengruppe weiter nachhaltig ordnet. Der Kontinuität dienend habe ich zu meiner Unterstützung im Beirat der Familienstiftung erfahrene Unternehmer- Persönlichkeiten berufen. Sie sollen auch nach meiner Zeit in Nachfolge – Kooption die fernere PM Zukunft mit guten Entscheidungen sichern.

Speziell im Bereich Zukunfts- **Technik** bleibe ich bei Putzmeister weiter persönlich beratend tätig. Vorrangig ist hier der Aufbau eines „Central Research Departements“ (CRD). Dieses soll für die jetzt vielfältigen Marktfelder ergänzend zu deren seriennahen Entwicklung die für PM seit Beginn gepflegte wissenschaftlich orientiert Grundlagen Entwicklung zukunftsorientiert sichern helfen.

Weiter bleibe ich **Aufsichtsrats- Vorsitzender der PM Holding GmbH.**

Dipl.-Ing. Karl Schlecht